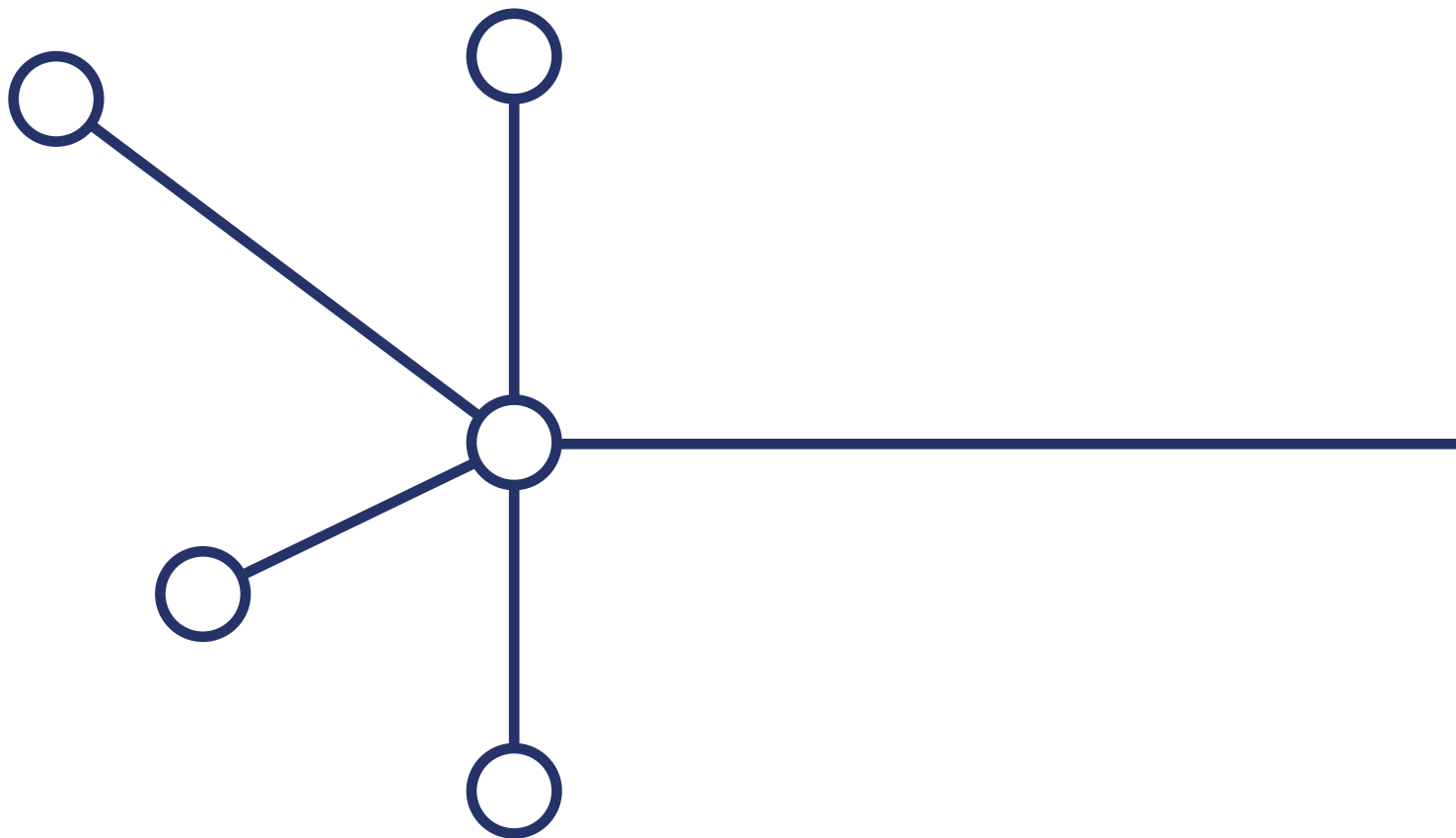


# Pla *estratègic* del SIGTE

Trienni 2023-2025

Universitat de Girona  
Servei de Sistemes d'Informació  
Geogràfica i Teledetecció





# Índex

○	Per a què un <i>pla estratègic</i> ?	3
○	Missió i visió	5
○	Eixos <i>estratègics</i>	7
○	Metodologia i desplegament	15

# Per a què un *pla estratègic*?

El Servei de SIG i Teledetecció, el SIGTE, és un servei de la UdG i, per tant, les actuacions que duem a terme han d'estar **orientades a les necessitats i als reptes de l'organització** en matèria de recerca i de transferència de coneixement i tecnologia.

El pla estratègic del SIGTE és **un instrument per identificar les necessitats de la institució en l'àmbit de la informació geogràfica**, per tal de poder ajustar i enfocar els serveis perquè contribueixin a afrontar els reptes, a l'excel·lència de les seves activitats, de la seva singularitat, i a l'impacte en la societat.

Alhora estableix el camí, el **full de ruta del SIGTE per al proper trienni**, per adequar-se a un entorn dinàmic i fluid, i aconseguir un major impacte dels projectes i serveis que es duguin a terme, disposant d'una estructura organitzativa, unes aliances externes i internes, i unes competències professionals que garanteixin la qualitat de les activitats del SIGTE.





El Servei de Sistemes d'Informació Geogràfica i Teledetecció (SIGTE) de la Universitat de Girona és un servei de suport a la recerca, especialitzat en el tractament de la informació geoespacial i en l'ús i aplicació de les tecnologies de la informació geogràfica.



# Missió

La missió del SIGTE és contribuir a l'**excel·lència i qualitat de la Universitat de Girona en l'àmbit de la recerca i la transferència de tecnologia** –també la docència, en un grau menor– proveint **serveis especialitzats en el tractament, l'anàlisi, la representació i el disseny de sistemes d'informació basats en la geoinformació** a la comunitat universitària, al territori gironí i a la societat en general.



# Visió

La visió del Servei s'ha treballat en un **workshop participatiu** amb tot l'equip, en què s'ha identificat on som i on volem arribar:

*“Som un equip que amb pas ferm i amb la nostra expertesa estem oberts a nous reptes, per créixer com a persones i equip. Treballem de manera connectada entre persones i projectes, gaudint en l'abundància i fluint a l'ecosistema UdG i aprofitant les oportunitats de l'entorn.”*

D'aquesta mirada aspiracional en deriva, per tant, la visió del SIGTE:

**“Ser un centre de qualitat, innovador i un referent en el sector de les tecnologies de la informació geogràfica per dotar la Universitat de Girona de prestigi, singularitat i visibilitat en aquest àmbit i contribuir amb aquesta expertesa a afrontar els reptes de la institució pel que fa a la recerca i a la transferència de coneixement i tecnologia a la societat.”**



# Eixos *estratègics*

D'acord amb la visió del SIGTE, i a través de l'anàlisi de l'entorn –la UdG–, de les potencialitats del SIGTE i de les tendències del sector de les tecnologies de la informació geogràfica, **hem definit la nostra proposta de valor, l'estratègia que desenvoluparem amb el desplegament de diverses línies d'actuació** per a cadascun dels següents eixos:

## Eix UdG





**Eix qualitat**



**Eix impacte**



# Eix *UdG*

**Adaptar i alinear l'oferta de serveis a les necessitats de la institució** en matèria de recerca i de transferència de tecnologia en relació amb la informació geogràfica, facilitant l'ús i el coneixement del SIGTE a la comunitat universitària.

LÍNIA D'ACTUACIÓ

## **Identificar les necessitats de la institució**

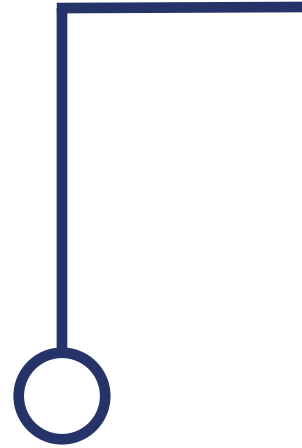
Coneixerem i identificarem les necessitats pel que fa a les tecnologies de la informació geogràfica per tal d'oferir serveis alineats amb les demandes del PDI, millorant la capacitat de la recerca, de formació, i de transferència de tecnologia i coneixement per treure el màxim potencial a aquestes tecnologies i aportar valor a la institució.



LÍNIA D'ACTUACIÓ

## Facilitar l'ús i el coneixement del SIGTE a la comunitat de la UdG

Aproparem el SIGTE a la institució facilitant el coneixement dels serveis disponibles a través de canals coneguts i accessibles digitalment, i formant part visible de les estructures de recerca de la Universitat.



# Eix *qualitat*

**Oferir un servei professional i de qualitat amb la revisió i millora de l'organització del SIGTE**, els processos organitzatius i el desenvolupament professional de les persones.

LÍNIA D'ACTUACIÓ

## **Perfils professionals d'analista de dades espacials i de programador de visualitzacions de dades espacials**

Potenciarem els perfils professionals d'analista de dades espacials i de programador de visualitzacions de dades espacials perquè la UdG tingui un pool de professionals experts per donar suport a projectes estratègics de la institució, i afrontar els reptes clau de futur del territori pel que fa a l'àmbit de l'observació de la Terra en temes de biodiversitat, emergència climàtica i energètica...



LÍNIA D'ACTUACIÓ

## Intercanvis d'aprenentatge

Promourem col·laboracions amb personal extern al SIGTE per fomentar l'aprenentatge col·laboratiu i la millora de les competències professionals per disposar de més recursos per desenvolupar serveis de més qualitat i de caràcter transversal.

LÍNIA D'ACTUACIÓ

## Processos i organització

Revisarem, simplifiquem i agilitzarem els processos i l'organització del SIGTE per millorar-ne l'eficiència, establint les metodologies i eines tecnològiques adequades a l'abast i a la dimensió del Servei.



# Eix *impacte*

La nostra activitat té un impacte pel que fa a la **singularitat, visibilitat i suport a la recerca, la transferència de tecnologia i la projecció** de la institució.

LÍNIA D'ACTUACIÓ

## Projectes d'impacte: visibilitat i singularitat

Avaluarem i despleguem les accions necessàries per mantenir la qualitat i la competitivitat dels projectes del SIGTE que tenen més impacte i visibilitat, fent que la Universitat de Girona sigui un referent en el sector geoespacial en els àmbits català i espanyol: el màster en línia UNIGIS Girona i el congrés sobre geotecnologies lliures i ciència de dades espacials (Jornades de SIG Lliure).

Les noves tendències i el dinamisme que presenta el sector de les tecnologies geoespacials fan necessària una avaluació dels productes actuals quant a contingut i format, plataformes i eines digitals utilitzades i públic objectiu, així com a processos i recursos necessaris per dur-los a terme, any rere any.



## LÍNIA D'ACTUACIÓ

## Nous projectes amb impacte

Promourem i conduïrem la nova activitat del SIGTE amb i per a la institució en l'àmbit de l'observació de la Terra, mitjançant l'anàlisi geogràfica avançada fent ús de noves tecnologies i algoritmes, i amb visualitzacions web innovadores, per donar suport a reptes clau de futur de la societat, que es poden dibuixar com una oportunitat perquè la Universitat de Girona lideri la recerca que el territori necessitarà en temes de biodiversitat, d'emergència climàtica i energètica i d'escassetat de recursos.

## LÍNIA D'ACTUACIÓ

## Aliances i oportunitats UdG/externes

Enfortirem les aliances del SIGTE ja existents –xarxes i associacions– en el context del sector de les tecnologies de la informació geogràfica i identificarem noves aliances internes i externes a la institució, participant activament en noves xarxes, associacions i esdeveniments de dinamització per establir noves oportunitats que connectin els reptes i les necessitats de l'organització amb els reptes i oportunitats externes.



# Metodologia

El pla estratègic SIGTE 2023-2025 s'ha elaborat a partir de **diferents fases de concreció i amb el suport i assessorament extern** i comptant amb la participació de totes les persones que integren el SIGTE:

- **Workshop de visió compartida:** sessió de treball de l'equip amb l'objectiu de fer aflorar i alinear la visió present i futura del SIGTE per veure on som, on volem anar, quines són les dificultats d'aquesta transició i com les podem superar.
- **Workshop de comunicació i desenvolupament grupal:** sessió de treball de l'equip per millorar la comunicació de les persones del SIGTE i afavorir la integració de l'equip, millorant les capacitats grupals per a la coordinació i la col·laboració.
- **Definició de l'estratègia:** a través de l'anàlisi de l'entorn, la UdG –aportació de valor–, de les potencialitats del SIGTE, de les noves tendències en el sector de les tecnologies de la informació geogràfica, s'obté tota la informació de partida per anar filtrant i concretant el que serà l'estratègia a seguir pel SIGTE en els propers anys.





- — **Establiment dels eixos estratègics i les línies d'actuació:** es duu a terme una anàlisi DAFO (de debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats) per tal de filtrar, concentrar i resumir tota la informació obtinguda en les sessions anteriors, i que cristal·litza en un seguit de línies d'actuació que permetran desplegar cada eix estratègic.
- — **Priorització de les línies d'actuació de cada eix estratègic:** a través de la metodologia de mapes d'altitud, s'accionen les línies d'actuació per obtenir un pla d'acció per a l'any 2023.



# Desplegament del *pla*

El pla estratègic s'implementarà a través de **la planificació i realització de les accions identificades** en el pla d'acció 2023. Durant l'any es duran a terme **accions de seguiment** per tal d'adequar el ritme i incorporar els ajustos necessaris.

A final d'any, es procedirà a **l'avaluació** de les accions mitjançant els resultats (indicadors) obtinguts per a cada línia d'actuació dels eixos estratègics, i es durà a terme **una revisió i una nova iteració del pla estratègic** per tal d'accionar de nou les línies d'actuació i obtenir un nou pla d'acció per al 2024.

Aquest procés es repetirà per a l'any 2025, al final del qual es tancarà el pla estratègic, que serà objecte d'avaluació i valoració final a partir dels resultats assolits.





Universitat de Girona  
**Servei de Sistemes d'Informació  
Geogràfica i Teledetecció**