



UdG2030: la suma d'intel·ligències

El pla estratègic de la UdG

Informe de desplegament

Desplegament període 2026-2030

Setembre de 2026



UdG2030: la suma d'intel·ligències

Informe de desplegament
(període 2020-2026)

Setembre de 2026

UdG2030: la suma d'intel·ligències

Entorn; condicionants; interaccions



Pacte Nacional per a la Societat del Coneixement

L'estratègia d'Intel·ligència Artificial de Catalunya. CATALONIA.AI



HRS4R (Human Resources Strategy for Researchers) ✓

Pla d'Igualtat de la UdG ✓

Pla d'Ambientalització ✓

Pla d'Internacionalització ✓

Pla d'Inclusió i diversitat ✓

Model d'innovació docent UdGXXI ✓

(Context de pandèmia covid-19)

(Fons europeus de recuperació i resiliència (NGEU))

UdG2030: la suma d'intel·ligències

Desplegament i seguiment

Grup de treball per l'impuls del PE UdG2030 (reunions 4t trimestre de 2019, inicis 2020)

Difusió i aliances:

- Empreses
- Govern: Departament de Polítiques digitals.
- Congrés en línia "la suma d'intel·ligències". 26 de maig de 2020
- Consells assessors sectorials (Campus Cohesió, Campus Patrimoni, Campus Robòtica, Campus Salut, Campus Aigua)

Informes al CdG i CS (2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025)

Incorporació en l'Entorn de Gestió de la Qualitat (*ServiceNow*):

<https://www.udg.edu/ca/estrategiaudg/Plans-institucionals>

UdG2030: la suma d'intel·ligències

Desplegament en 4 eixos – 20 accions

Eix 1. La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori

Eix 2. Aprendre en la suma d'intel·ligències i oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants

Eix 3. Fer recerca des de la suma d'intel·ligències i assegurar talent per a la suma d'intel·ligències

Eix 4. Donar a conèixer la Universitat de la Suma d'Intel·ligències.

1.1 Impulsar projectes innovadors, en base al concepte de la suma d'intel·ligències, per al sector social de Catalunya

Eix: 1 La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori

Línies i objectius: 1.1, 5.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Campus Cohesió i Compromís Social	Campus sectorials	Constituit 2019	FEDER/DdG/UdG: PECT Ecosistema Innovador
PECT Innovació social	Campus sectorials, grups de recerca, agents externs	2021-2024	FEDER/DdG/UdG
Projecte Al-ForA + Al-ForA Covid	Àrea de Sociologia, Dept. Empresa	Aprovats finals 2020	Fundació Volkswagen
Projecte SHEFCE → Projecte SPACE → Projecte CONNECT	VRTCS, Grup Liberi +FGRC PDI divers de la FEP	2020-2023 2024-2026 2026-2028	Erasmus+KA2, <i>Strategic partnerships</i>

Observacions:

1.2 Promoure el coneixement i l'ús de la intel·ligència artificial i les anàlisis de grans volums de dades (*big data*) entre les empreses catalanes

Eix: 1 La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori

Línies i objectius: 1.1, 5.3, 7.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Reptes sectorials a l'entorn de les possibilitats de la IA, <i>big data</i> , <i>block-chain</i> , en sectors diana	Campus sectorials	1r trimestre 2021	PECT Ecosistema Innovador Acció govern UdG
Projecte <i>Ecosistema de Inteligencia Artificial (IA) para la digitalización y crecimiento empresarial de las PYMES</i> .	UdG, Everis	Presentada una Mdl (gener 2021)	NGEU (Ministeri Indústria)
Posada en marxa dels models PIO Salut i PIO Educació → PIO Empresa i innovació → PIO Recerca UdG	OEIAC	Maig/Juny 2025 2026	Generalitat de Catalunya (reconeixement bona pràctica europea)

Observacions:

Col·laborar amb ACCIÓ

Exemples: "Tecnologia x Patrimoni, Solucions innovadores per a la conservació del Patrimoni Cultural i Natural"; "Reptes i innovacions per a l'impuls de la bioeconomia circular"

PIO Recerca UdG, pilot per avaluar projectes de recerca amb IA en el marc del RIA.

1.2 Promoure el coneixement i l'ús de la intel·ligència artificial i les anàlisis de grans volums de dades (*big data*) entre les empreses catalanes

Eix: 1 La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori
Línies i objectius: 1.1, 5.3, 7.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Càtedra ENIA: CátedraDEXCOM en Aplicacióde la InteligenciaArtificial en Diabetesy patologíasasociadas	Grup MICE-Lab(i altres), Campus Robòtica, FGRC, DEXCOM,...	Des de 2024	NGEU (Ministeri assumptes econòmics i transformació digital)
Presentació al Congrés dels Diputats de les col·laboracions amb societats mèdiques (SED, FSED) i pacients (FEDE)	Càtedra DEXCOM	Octubre 2024	Càtedra DEXCOM
1 st , 2 nd International Summer School on AI for Diabetes Management	Càtedra DEXCOM	Juliol 2025 Juliol de 2026	Càtedra DEXCOM
Informe de percepció: ¿Qué espera la sociedad española del abordaje de la diabetes?	Càtedra DEXCOM	2026	Càtedra DEXCOM

Observacions:
Es detallen algunes accions entre les moltes que ha desplegat la càtedra.

1.3 Atraure a Girona l'organització d'un gran esdeveniment (congrés, fira) que sigui una referència nacional o internacional en IA o suma d'intel·ligències

Eix: 1 La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori
Línies i objectius: 1.1, 5.3, 7.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Esdeveniment paral·lel al MWC	VRPEI	2021	MWC / patrocinadors
Fira BxCat	CBCat, VRPEI	Setembre 2021, maig 2022, maig 2023	Generalitat, patrocinadors
Participació a 4YFN	OITT - OTRIT, Across	2022, 2023, 2024, 2025, 2026	FEDER transferència
Organització del congrés Living Knowledge Conference 2024	VRTCS, VRPEI, FUdGliF, membres comitè científic i organitzador	Juny 2024	Inscripcions i petites subvencions (CS, DDG)

Observacions:

La fira BxCat està organitzada pel Centre de Blockchain. Aquest, però, compta amb el suport de la UdG. Les activitats del CBCat han quedat en suspens.

1.4 Generar i liderar debat en l'entorn econòmic i social sobre les implicacions de la IA, i atraure a la UdG l'Observatori d'Ètica en IA, previst en l'Estratègia d'IA de Catalunya (Gencat)

Eix: 1 La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori

Línies i objectius: 3.1, 5.3, 7.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Creació de l'Observatori d'Ètica en IA a la UdG	VRPEI	3r trimestre 2020	Acció govern UdG
Acord amb la Generalitat perquè l'Observatori UdG esdevingui l'observatori a nivell català	VRPEI, Rector	2n trimestre 2020	Departament de Polítiques Digitals, a través de I2Cat
Cicles de seminaris sobre l'ús responsable de la IA OEIAC	OEIAC	Des de 2021 (6è i 7è Cicles, 2026)	Propi OEIAC
Projecte RETECH – Ètica en joc	OEIAC, CIDAI, AIRA, DCA + Govern País Valencià, Illes Balears	2023-2026	NGEU – PERTE IA

Observacions:

1.5 Cercar i concretar aliances amb empreses del sector de la IA, amb universitats que fan plantejaments similars als de la UdG, o amb associacions, clústers i xarxes

Eix: 1 La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori

Línies i objectius: 1.2, 5.2, 5.3

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Campus sectorial en Robòtica, amb una focalització cap a IA	VRPEI	4t trimestre 2020	PECT Eco. Inn. Acció govern UdG
Incorporació de la UdG a clústers i associacions (amb empreses...) d'IA o similar	VRPEI	2021	Acció govern UdG
ACROSS Seasonal Schools, p.e. "Humans and technology: AI in Education". ACROSS KCT1: Education.	ACROSS Alliance, diversos equips de treball	2026	Projecte ACROSS (Erasmus+)

Observacions:

Cal esperar a donar més consistència a la presència de la IA i la SI dins la UdG

Oferir la UdG com a antena territorial del DIH4CAT

La UdG s'ha vinculat a Eurobotics, AEPIA, ACIA,...

1.5 Cercar i concretar aliances amb empreses del sector de la IA, amb universitats que fan plantejaments similars als de la UdG, o amb associacions, clústers i xarxes (cont.)

Eix: 1 La suma d'intel·ligències per a l'impacte social tot aportant innovació sociocultural i socioeconòmica al territori

Línies i objectius: 1.2, 5.2, 5.3

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Contribució a la candidatura de Girona per acollir el Centre de Blockchain de Catalunya (CBCat)	Rector, VRPEI	4t trimestre de 2020	Fundació GRC
Projecte <i>Recerca, transferència, innovació i formació en blockchain</i>	Rector, VRPEI,...	Proposat el 2021	NGEU
Alliance for Education in Quantum computing and communication	VRPEI, PDI de diversos departaments, consorci Across	Proposat el 2024	ERASMUS-Alliances for Innovation
Presència UdG en 8 Xarxes RDI catalanes (incloent RDI-IA, ClarIAh,...)	Grups de recerca, OTRIT	Convocatòria 2025	AGAUR - Generalitat de Catalunya

Observacions:

El CBCat és una entitat que comptava amb el suport del DPGAP i les Cambres de Comerç de Barcelona i Girona. Actualment ha suspès les activitats.

2.1 Promoure que els congressos d'innovació docent incloguin sessions, tallers, comissions o etiquetes al voltant de la suma d'intel·ligències

Eix: 2 Aprendre en la suma d'intel·ligències i oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants
Línies i objectius: 3.1, 3.3

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Congrés CIDUI 2021 Congrés CIDUI 2023 Congrés CIDUI 2025	ICE	2021 2023 2025	El propi del congrés
Altres congressos o reunions centrades en docència, ensenyament i aprenentatge	ICE	Des del 2021	El propi de cada congrés o activitat
Congreso Universitario de Innovación Educativa en las Enseñanzas Técnicas (CUIETT '31)	Direcció EPS	Juliol 2024	El propi del congrés

Observacions:
CIDUI 2021 incorpora un àmbit d'“Ús de tecnologies emergents (robòtica, intel·ligència artificial, etc.)” dins d'“Arquitectures i espais d'aprenentatge”
CIDUI 2023 incorpora un àmbit sobre l'“Ús pedagògic de les tecnologies i els entorns digitals” on es fa referencia específica a les eines de IA generativa emergents.
CUIETT'31 incorpora una àrea temàtica sobre “Transformación digital e inteligenciaartificial (IA)”

2.2 Organitzar formació específica en intel·ligència artificial i suma d'intel·ligències per a PDI i PAS

Eix: 2 Aprendre en la suma d'intel·ligències i oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants
Línies i objectius: 3.1, 3.3, 5.1

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Pla de formació de PAS: eines Office365, treball per projectes...	VRP, Vicegerent d'Organització, Servei RRHH	Des del 2020	Dins el Pla de Formació
Pla formació PDI: eines Office 365, fonaments de IA, motivació, projectes,...	VRP, ICE	Des del 2020	Dins el Pla de Formació
Explorant l'ús de la Intel·ligència Artificial (IA) en la docència universitària Impacte de la IA en l'aprenentatge	ICE	Juny 2023	Dins el Pla de Formació
	CIC	Juliol 2023	
Workshop BiblioUdG 2020	Biblioteca UdG	2020	Des de cada servei

Observacions:

S'ha fet un gran progrés com a conseqüència de l'estat d'alarma i confinament derivat de la covid-19; activitats formatives sobre l'ús d'eines per a la docència a distància, tutorials per a l'ús d'eines de teletreball...

2.3 Promoure la creació de grups o xarxes d'innovació docent, integrats a l'ICE, que experimentin la docència amb eines d'intel·ligència artificial

Eix: 2 Aprendre en la suma d'intel·ligències i oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants
Línies i objectius: 2.1, 3.2, 3.3, 5.1

Actuació	Agents	Dates	Finançament
XID Intel·ligència Artificial i Docència Universitària	ICE - SAID	Des del curs 2023-2024	Sense cost
Grup Innovació Docent sobre IA aplicada a la docència (FT)	ICE - SAID	Curs 2024-25	Sense cost
Curs d'especialització sobre metavers, en el Catvers: El Metavers i les noves oportunitats laborals que ofereix	FUdG:liF	Curs 2022-23	Patrocinadors, Subvenció "digital talent" SOC

Observacions:

La Xarxa ID de Virtualització de la docència ha tractat temes propers.

S'ha avançat en alguns aspectes com a conseqüència de la situació derivada de la covid-19

2.4 Afegir a l'oferta de formació transversal per als investigadors en formació una activitat a l'entorn de la suma d'intel·ligències.

Eix: 2 Aprendre en la suma d'intel·ligències i oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants
Línies i objectius: 3.2, 4.1, 6.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
<i>Curs Artificial Intelligence: A research basic tool</i>	Escola de Doctorat	Des del 2020	Funcionament ED
<i>Cursos diversos: Metodologies de recerca mixta; Foment de l'emprenedoria...</i>	Escola de Doctorat	D'abans del 2020	Funcionament ED
Altres cursos sobre recerca multidisciplinària i amb eines diverses	Escola de Doctorat	Des del 2020-2021	Funcionament ED

Observacions:

2.5 Incorporar competències d'intel·ligència artificial en els estudis i facilitar la suma d'intel·ligències entre àmbits diferents, incidint en l'organització i disseny dels estudis

Eix: 2 Aprendre en la suma d'intel·ligències i oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants
Línies i objectius: 2.1, 3.3

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Programa d'impuls per a la innovació i millora de la qualitat de la docència	VRDPA	2020-2022	Acció govern UdG
Reflexió sobre la docència a la UdG: Model UdGXXI → Model aprovat per Claustre	VRDPA, Delegada rector, EdG	Novembre 2023	Sense cost
Aprovació Dimensions competencials UdG	VRDPA, Delegada rector, Grup de treball UdGXXI	Abril 2025	Sense cost
Màster en Ciència de Dades	EPS, Dept. IMAE	Curs 2021-22	En pla docent

Observacions:

En estudi la participació de la UdG en programes de formació continua de nivell superior (Short Learning Programs) a l'entorn de les necessitats de "talent digital"

DCT3: (G; M, D) Integrar de manera efectiva les tecnologies disponibles en l'àmbit d'estudi i el context professional, utilitzant-les per millorar la eficiència i l'eficàcia en les tasques i projectes.

DCT4: (G) Desenvolupar la capacitat de col·laborar de manera efectiva...; (M) Treballar de manera efectiva en equips interdisciplinaris,

2.5 Incorporar competències d'intel·ligència artificial en els estudis i facilitar la suma d'intel·ligències entre àmbits diferents, incidint en l'organització i disseny dels estudis (cont.)

Eix: 2 Aprendre en la suma d'intel·ligències i oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants
Línies i objectius: 2.1, 3.3

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Escola de competències: càpsules IA i ML	UdG Ocupació	Des del 2020	Conveni amb SOC (any 2020)
Formació transversal oferta per la UCS	UCSOP	Continu	Pressupost UdG per a compromís social
Implantat el Passaport de competències	UCSOP – SGAE ...	Curs 2025-26	Sense cost
Màster TIC per graduats de tots els àmbits, "humanitats digitals"	VRDPA, VRPEI	Curs 2023-24	En pla docent
Màster en Canvi Ambiental i Transició Socioecològica	MA-UdG, diversos departaments	Curs 2023-24	En pla docent
Web IA Connecta, amb material per a tots el col·lectius. Modificació normativa avaluació Codi de bones pràctiques IA en docència	Grup Treball IA, VRQT, VRETD, SI,...	Juny 2025 Maig 2026 Setembre 2026	Pressupost dels serveis i acció de govern

3.1 Detectar línies de recerca que presentin alt potencial per atraure projectes amb finançament extern, amb aliances amb centres d'excel·lència o empreses de referència

Eix: 3 Fer recerca des de la suma d'intel·ligències i assegurar talent per a la suma d'intel·ligències
Línies i objectius: 4.2, 1.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Diagnosi en base a <i>inputs</i> i <i>outputs</i> recents i a les prioritats de recerca nacionals i internacionals	VRRTC, OITT	2021	Sense cost
Catàleg de línies i activitats de recerca que incorporen IA i SI	VRRTC, OITT	2021	Sense cost
Xarxa d'humanitats digitals (Catalunya, Espanya, Europa) - CLARIAH	PDI de diversos departaments i instituts	2024	Sense cost
Centre d'Humanitats Digitals de la Universitat de Girona (HumDig-UdG) com a «altra entitat de recerca».	PDI de diversos departaments i instituts	2026	Sense cost

Observacions:

S'ha obtingut alOEIAC forma part de Aliança de Recerca en Intel·ligència Artificial a Catalunya, junt amb AIRA, CIDAI, DCA-IA.
S'ha obtingut alguna informació mitjançant l'enquesta que es va passar al PDI a temps complet

3.1 Detectar línies de recerca que presentin alt potencial per atraure projectes amb finançament extern, amb aliances amb centres d'excel·lència o empreses de referència

Eix: 3 Fer recerca des de la suma d'intel·ligències i assegurar talent per a la suma d'intel·ligències
Línies i objectius: 4.2, 1.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Càtedra INCIBE: Digitalització i ciberseguretat hídrica Continuïtat 2027	UdG (diversos grups), Campus Aigua, Eurecat, CWP, ACC, Agbar-Veolia, ICRA	Resolució Positiva (2024) 2026	NGEU (a través de INCIBE) CWP
Congrés «La Ciberseguridad de las Entidades Críticas del Sector Agua»	Ídem	Maig 2025	Càtedra INCIBE
Hackaton de Ciberseguretat	Ídem	Març 2025	Càtedra INCIBE
Summer School d'Introducció a la Ciberseguretat	Càtedra INCIBE; Institut de Medi Ambient, ASCICAT	Juliol 2025	Càtedra INCIBE
Màster de Ciberseguretat aplicada	Càtedra INCIBE, Fundació UdGliF, Tecnocampus UPF	Curs 2025-26	Càtedra INCIBE
Projecte SWIFT	Càtedra, ATL, CWP	2027-30	UE – Horizon – Cluster 6

Observacions:
Es detallen algunes accions entre les moltes que ha desplegat la càtedra

3.2 Incorporar talent investigador jove de primer nivell amb potencial per catalitzar activitat de recerca fonamentada en la suma d'intel·ligències

Eix: 3 Fer recerca des de la suma d'intel·ligències i assegurar talent per a la suma d'intel·ligències
Línies i objectius: 4.2, 6.1

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Programa de captació i retenció de talent investigador d'excel·lència (i actualització)	VRRTC	Segon semestre 2020, 2024	Programa IF-UdG Acció govern UdG
Programa de Postdocs UdG	VRRTC	Des de 2020-2021	Acció govern UdG
Participació en el programa "MSCA-COFUND-Ramon Llull-AIRA Postdoctoral Programme" → 2 post-docs incorporats	OEIAC (coordinat CVC)	Des de 2023	HorizonEU

Observacions:

Es demana alineament amb el *Pla Estratègic UdG2030: la suma d'intel·ligències*

Incentius per la incorporació de postdocs i investigadors (RyC, JdC, BdP, MSC, ICREA...)

S'ha participat en el programa de "Recualificación" proposat pel Ministeri d'Universitats amb fons NGEU

Suport al desenvolupament de projectes de l'ERC

3.3 Alinear amb el *Pla Estratègic UdG2030*: la suma d'intel·ligències la política d'atracció, contractació, i estabilització de personal

Eix: 3 Fer recerca des de la suma d'intel·ligències i assegurar talent per a la suma d'intel·ligències
Línies i objectius: 6.1, 4.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Valorar l'experiència en treball multidisciplinari, transversal, i amb ús de noves tecnologies (IA, <i>big data</i> , <i>blockchain</i> ...)	VRP	Des del 2021	Sense cost

Observacions:

3.4 Organitzar les línies d'ajut intern (per a docència, per a recerca, o per a personal) de manera que s'alineïn amb el *Pla Estratègic UdG2030: la suma d'intel·ligències*

Eix: 3 Fer recerca des de la suma d'intel·ligències i assegurar talent per a la suma d'intel·ligències
Línies i objectius: 3.3, 4.2, 6.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Programa d'impuls per a la innovació i la millora de la qualitat de la docència, subprograma 2	VRDPA	2020-2022	Acció govern UdG
Programa de Postdocs UdG	VRRTC	Des de 2020-2021	Acció govern UdG

Observacions:

Es demana alineament amb el *Pla Estratègic UdG2030: la suma d'intel·ligències*

3.5 Integrar les diverses bases de dades de la Universitat, assegurar-ne la completeness i fiabilitat, per tal de poder utilitzar-les amb garanties en la gestió universitària

Eix: 3 Fer recerca des de la suma d'intel·ligències i assegurar talent per a la suma d'intel·ligències
Línies i objectius: 5.1, 6.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Estandardització i definició de diccionaris, propietaris i administradors	VRQT, GPA, Servei Informàtic	2020-2021	Pressupost UdG
Contractació de noves eines de gestió: recerca (GERIO), infraestructures i manteniment (GMAO),...	VRRTC, VRQT, AICT, OITT, SOTIM	Des de 2021 (implantades 2024 - 2026)	Pressupost UdG
Desenvolupament del <i>Datawarehouse</i> de la UdG; <i>Learning analytics</i> ; altres Eina Data-UdG –Quadres comandament	VRQT, Servei Informàtic	Des de 2021	Programa Unidigital, NGEU

Observacions:

Primers passos per a un intercanvi fluid d'informació entre bases de dades
Completat el procés de substitució del GREC pel nou sistema de gestió de la recerca, GERIÓ (basat en producte Elsevier).
S'ha contractat el GMAO, nou programari per donar suport a la gestió d'espais, infraestructures de tota mena, i al seu manteniment

4.1 Establir una crida permanent a la comunitat universitària de propostes d'actuació i impulsar els canals de comunicació interns

Eix: 4 Donar a conèixer la Universitat de la Suma d'Intel·ligències

Línies i objectius: 7.1, 5.1, 2.2

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Canal específic a la plataforma Som UdG	VRC	2021	Sense cost addicional
Qüestionari sobre el pla estratègic UdG2030 i els ODS	VRPE	2021	Sense cost

Observacions:

Es va informar al CdG del mes de Setembre de 2021 sobre els resultats del qüestionari al PDI.

4.2 Repensar les eines de gestió per a la digitalització de la Universitat i promoure les que faciliten el treball en equip i la comunicació entre la comunitat

Eix: 4 Donar a conèixer la Universitat de la Suma d'Intel·ligències

Línies i objectius: 2.2, 5.1

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Eines: e-administració, porta-signatures, identitat digital... MS Copilot (MS365) per a tothom i Copilot Pro en prova per a alguns usuaris	VRQT, SG, VGO, SI VRETD, SI	Continu 2026	Acció govern UdG
Eines per a la docència no presencial: Moodle, Blackboard Collaborate,...	VRDPA, VRQT, ICE, SI	Continu	Pressupost UdG
Eines per a la comunicació no presencial: web, xarxes socials, som.UdG, reunions virtuals (teams, meet, zoom...)	VRQT, VRC, VGO, SI	Continu	Pressupost UdG
Eines de Xatbot	VRC, ACRI, SI	Des de 2021	Pressupost UdG
Eina de subtitulació vídeos	VRPEI, ICE, SL	2022	Projecte Euroregió

Observacions:

S'ha fet un gran progrés com a conseqüència de l'estat d'alarma i confinament derivat de la covid-19.

4.3 Socialitzar el pla estratègic i les accions i projectes que se'n deriven entre les universitats i estructures universitàries amb qui habitualment treballem

Eix: 4 Donar a conèixer la Universitat de la Suma d'Intel·ligències

Línies i objectius: 7.1

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Difusió del pla en el SUC, CIC, XVU, UNIMED, EUA, Across, "side event" conferència UNESCO...	Rector, VRPEI, VRC	Des del 2020	Sense cost
Cicle "Innovation for SDGs: inspirational tools towards sustainability challenges"	VRPEI, Campus sectorials	Març 2021	PECT Girona ecosistema innovador

Observacions:

El cicle sobre innovació i ODS va tenir com a principals components el treball interdisciplinari i l'ús de tecnologies disruptives; va comptar amb el suport de la GUNI.

4.4 Crear, difondre i impulsar la marca “UdG: la Universitat de la Suma d’Intel·ligències” i fer-la visible, especialment entre els estudiants i futurs estudiants

Eix: 4 Donar a conèixer la Universitat de la Suma d’Intel·ligències

Línies i objectius: 7.2, 2.1

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Inclusió de la “UdG: la Universitat de la Suma d’Intel·ligències” en activitats de promoció	VRC, ACRI	Des del curs 2021-2022	Pressupost de promoció
Congrés <i>online</i> : La Suma d’Intel·ligències	VRPEI, ACRI	26 de maig 2020	Acció de govern
Participació de la UdG en el projecte “Blockchain for SDGs”	VRPEI, diversos GR	Des de Març 2021	CBCat, patrocinadors
Seguiment del PE2030 amb l’eina de Gestió de la Qualitat i visibilitat en el Web “Estratègia UdG”	VRQT, VRPEI	Des de Febrer 2024	Acció de govern

Observacions:

Fer-ho amb prudència, quan la marca tingui fonament real amb accions i activitats

El projecte “Blockchain for SDGs” es basa en la solució de reptes per part d’equips interdisciplinaris d’estudiants. Tres edicions acabades: ODS Salut, ODS Aigua, ODS Clima

4.5 Enfortir els diversos canals de contacte amb l'entorn, per tal de detectar necessitats i poder-hi donar respostes.

Eix: 4 Donar a conèixer la Universitat de la Suma d'Intel·ligències

Línies i objectius: 7.1, 7.2, 1.1

Actuació	Agents	Dates	Finançament
Informació del desplegament del Pla en el Consell Social	Rector, VRPEI	Des del 2020	Sense cost
Contacte continuat amb el sector econòmic, social i cultural	VRPEI, VRTCS, Campus sectorials	Des del 2020	PECT Ec. Inn. Acció govern UdG
Fundació Girona Regió del Coneixement → Presentació a la societat	Rector, VRPEI, director FGRC	Des de 2020 Gener 2023	Diputació de Girona Acció govern UdG
Projecte " <i>Reforçant la connexió entre universitat, empresa i ciutadania</i> "	Rector, VRPEI	Proposat el 2021	NGEU
InnovaGirona, plataforma d'Innovació Oberta	VRPEI, Campus sectorials	2023	PECT Eco. Inn.
Programa "Regions de Coneixement" de la Generalitat; pacte regional.	FGRC, VRPEI, GPDE	Des de 2022, aprovat 2026	Crida RIS3CAT - FEDER; Diputació de Girona

Observacions:

UdG2030: la suma d'intel·ligències

Resum nous assoliments i actuacions 2025-26

1.1 Projecte CONNECT

1.2 OEIAC: PIO Empresa i innovació; PIO Recerca UdG

1.3 Càtedra DEXCOM: 2nd International Summer School on AI for Diabetes Management; Informe de percepció: ¿Qué espera la sociedad española del abordaje de la diabetes?

1.4 OEIAC: Projecte RETECH – Ètica en joc

1.5 ACROSS: Seasonal Schools, p.e. "Humans and technology: AI in Education"; KCT1: Education.

1.5 Presència UdG en 8 Xarxes RDI catalanes (incloent RDI-IA, ClarIAh,...)

2.5 Web IA Connecta, amb material per a tots el col·lectius; Modificació normativa avaluació; Codi de bones pràctiques IA en docència

2.5 Implantat el Passaport de competències

UdG2030: la suma d'intel·ligències

Resum nous assoliments i actuacions 2025-26

3.1 Centre d'Humanitats Digitals de la Universitat de Girona (HumDig-UdG) com a «altra entitat de recerca».

3.1 Càtedra Ciberseguretat Hídrica: Màster de Ciberseguretat aplicada; Projecte SWIFT; continuïtat càtedra amb CWP

3.2 2 post-docs incorporats en el marc del "MSCA-COFUND-Ramon Llull-AIRA Postdoctoral Programme"

3.5 Implantació del GERIÓ

4.2 MS Copilot (MS365) per a tothom i Copilot Pro en prova per a alguns usuaris

4.5 Programa "Regions de Coneixement" de la Generalitat; pacte regional.

UdG2030: la suma d'intel·ligències

Desplegament període 2026-2030

UdG2030: la suma d'intel·ligències

7 línies – 17 objectius

- Línia 1. Aportar innovació sociocultural i socioeconòmica al territori → 2 objectius
- Línia 2. Oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants → 2 objectius
- Línia 3. Aprendre en la suma d'intel·ligències → 3 objectius
- Línia 4. Fer recerca des de la suma d'intel·ligències → 2 objectius
- Línia 5. La suma d'intel·ligències per a l'impacte social → 4 objectius
- Línia 6. Talent per a la suma d'intel·ligències → 2 objectius
- Línia 7. Donar a conèixer la Universitat de la Suma d'Intel·ligències → 2 objectius

Pla de Govern 2026-2031

10 eixos – 29 objectius

- Eix 1. Una UdG arrelada al territori i motor del seu progrés → 3 objectius
- Eix 2. Benestar, inclusió i cohesió per a una vida universitària plena → 3 objectius
- Eix 3. Qualitat amb sentit i impacte social → 3 objectius
- Eix 4. Educació transformadora, innovadora i de qualitat → 2 objectius
- Eix 5. Recerca, transferència i futur → 3 objectius
- Eix 6. Governança per a una institució eficient i participativa → 4 objectius
- Eix 7. Oberta al món, amb identitat i compromís global → 2 objectius
- Eix 8. Espais que generen oportunitats i coneixement → 3 objectius
- Eix 9. Una UdG que parla clar → 4 objectius
- Eix 10. Finançament just per al futur de la universitat pública → 2 objectius

Desplegant el PE2030 a través del Pla de govern

[illegible]

Línia 1. Aportar innovació sociocultural i socioeconòmica al territori

Pla estratègic 2030	Pla de Govern 2026-2030
1.1 Esdevenir un actor fonamental en el territori, com a resultat d'augmentar el compromís compartit entre la Universitat i les empreses i institucions gironines. Construir ecosistemes innovadors i potenciar la transferència, tot perseguint resultats beneficiosos per a totes les parts (win-win). Ajudar a generar teixit socioeconòmic en l'àmbit de la suma d'intel·ligències. 1.2 Establir una aliança estratègica amb alguna de les empreses de referència en intel·ligència artificial, com ara Google, Amazon, Microsoft, Apple, Nvidia o Facebook, o amb d'altres de l'entorn més immediat, per desplegar experiències de suma d'intel·ligències que apoderin les persones, en especial els estudiants amb els seus reptes a la universitat i en la seva vida postuniversitària.	1.1 Impulsar una institució oberta, activa i participativa que contribueixi en base al coneixement al desenvolupament econòmic i social de l'entorn. 1.3 Reforçar el vincle històric i vital entre la Universitat i la ciutat de Girona i l'àrea metropolitana. 5.3 Garantir una transferència real de coneixement al teixit productiu i social, de manera que la recerca esdevingui motor de desenvolupament a les comarques gironines

Línia 2. Oferir un aprenentatge integral i de valor per als estudiants

Pla estratègic 2030	Pla de Govern 2026-2030
2.1. Definir una experiència per als estudiants que els proporcioni un aprenentatge integral i de valor al llarg de la vida i un record perdurable del seu pas per la UdG. Pensar en un format d'intel·ligència "tutorial" que centri el procés d'aprenentatge en allò en què la intel·ligència artificial és més feble actualment: acompanyar, assimilar contextos complexos, entendre els dilemes i les ambigüitats, apreciar el matís. Facilitar la transversalitat i la cooperació entre àmbits de coneixement diferents en els currículums dels estudis de la UdG. 2.2. Aprofitar el campus universitari per desenvolupar una experiència singular referida a la internet de les coses, les dades massives, la intel·ligència artificial i el blockchain. Tenir un campus que respiri suma d'intel·ligències. Promoure estudis de tots els nivells centrats en aquests temes.	2.3 Promoure una vida universitària activa, participativa i integradora, així com un entorn de treball i aprenentatge motivador i alegre. 4.2 Adequar la proposta educativa a l'estratègia de la Unió Europea i a les necessitats concretes del nostre context. 6.3 Reforçar la confiança institucional i impulsar la corresponsabilitat, col·laboració i participació entre tots els col·lectius universitaris

Línia 3. Aprendre en la suma d'intel·ligències

Pla estratègic 2030	Pla de Govern 2026-2030
3.1. Apostar decididament per la confluència de l'humanisme i la tecnologia per abordar els reptes del segle XXI. Fer una aposta de transversalitat per la suma d'intel·ligències entre àrees de coneixement i a la vegada buscar aquella equació entre intel·ligències que permeti desplegar estratègies per afrontar els canvis professionals i de la recerca de cara al futur des d'una ètica que posi les persones al centre. 3.2. Desplegar continguts curriculars especialment pensats perquè els estudiants puguin adaptar-se a coneixements i professions que encara no existeixen, incloent-hi fórmules d'aprenentatge continuat. 3.3. Esdevenir capdavaners en innovació per a l'aprenentatge i personalitzar la proposta formativa de la UdG sobre la base de l'aprenentatge marcat per la flexibilitat, la resolució de problemes i les aproximacions multidisciplinàries, incorporant-hi aspectes ètics, deontològics i de responsabilitat social, i tot considerant la diversitat d'orígens socioeconòmics i educatius de l'estudiantat de la UdG.	4.1 Millorar la qualitat de la docència que es desenvolupa a la UdG, per aconseguir la formació de persones crítiques, creatives i compromeses, capaces d'afrontar els reptes del segle XXI amb coneixement i responsabilitat.

Línia 4. Fer recerca des de la suma d'intel·ligències

Pla estratègic 2030	Pla de Govern 2026-2030
4.1. Impulsar que en els diferents àmbits de la recerca es faci un ús òptim de l'ingent volum de dades disponibles, considerant les característiques específiques de cada àmbit i incorporant-hi els aspectes ètics associats. 4.2. Reforçar el caràcter híbrid de la recerca, potenciant la transversalitat d'àrees de coneixement dins de la Universitat i la cooperació entre diversos àmbits d'estudi.	5.2 Apostar per una recerca oberta, multidisciplinària i col·laborativa, que posi la ciència al servei de les persones i que afronti els grans reptes socials, ambientals i tecnològics del nostre temps.

Línia 5. La suma d'intel·ligències per a l'impacte social

Pla estratègic 2030	Pla de Govern 2026-2030
5.1. Impregnar la formació, la recerca, la valorització i la configuració dels campus físics i virtuals amb les tecnologies i mètodes entorn de la intel·ligència artificial, la intel·ligència col·lectiva i la intel·ligència natural. 5.2. Impulsar un laboratori d'intel·ligència artificial per posar-lo a disposició d'organitzacions socials, administracions i empreses, a partir de l'aliança amb alguna de les empreses de referència en intel·ligència artificial. 5.3. Participar en el Clúster de la Intel·ligència Artificial de Catalunya juntament amb totes aquelles empreses que considerin que la intel·ligència artificial les ajudarà a ser més competitives, i liderar des de la UdG l'aplicació de les noves eines que apareguin. 5.4. Acreditar el perfil d'aprenentatge de l'estudiant amb eines com ara blockchain.	6.1 Desplegar un model d'organització que doni resposta a les necessitats, posi fi a la burocràcia innecessària, i simplifiqui processos. 6.2 Esdevenir una administració moderna i transparent, basada en una digitalització plena i segura. 8.3 Impulsar uns entorns universitaris més oberts a la ciutat i integrats harmònicament, així com més inclusius i accessibles per a tothom, que fomentin la convivència, la col·laboració i l'intercanvi de coneixement.

Línia 6. Talent per a la suma d'intel·ligències

Pla estratègic 2030	Pla de Govern 2026-2030
6.1. Impulsar polítiques de captació i retenció de talent que garanteixin un flux d'entrada de professionals que acreditin excel·lència internacional i competència en les capacitats que necessita la UdG per dur a terme el pla estratègic singularitzat en la suma d'intel·ligències. 6.2. Desplegar una iniciativa integral de modernització i formació en eines 4.0 per a tota la comunitat universitària. Posar els recursos tecnològics a disposició de professorat, personal d'administració i serveis, estudiantat i alumni.	5.1 Mantenir i activar polítiques de suport a la recerca i la innovació científica en tots els àmbits de coneixement cercant el prestigi i reconeixement internacional. 6.2 Esdevenir una administració moderna i transparent, basada en una digitalització plena i segura. 6.4 Vetllar pel desenvolupament professional del personal de la UdG (PDI i PTGAS), en tots els moments de la trajectòria dins la institució.

Línia 7. Donar a conèixer la Universitat de la Suma d'Intel·ligències

Pla estratègic 2030	Pla de Govern 2026-2030
7.1. Establir una política de comunicació que faci present en l'entorn social la visió estratègica UdG 2030 i doni visibilitat a totes les accions que es facin en el marc del pla estratègic. 7.2. Transmetre a la ciutadania en general el coneixement que es generi a la UdG en l'àmbit de la suma d'intel·ligències.	9.1 Millorar el posicionament i reputació de la Universitat de Girona, cosa que incideix en la captació tant de futurs estudiants com de persones que s'interessin per desenvolupar la seva carrera a la nostra institució. 9.3 Difondre externament allò que es fa a la UdG i posar-ho a l'abast dels mitjans de comunicació i de la ciutadania.



UdG2030: la suma d'intel·ligències

la visió estratègica de la UdG

Setembre de 2026