



Universitat de Girona
Facultat de Ciències Econòmiques i Empresariales

Llicenciatura d'Administració i Dir. d'Empreses
Curs 2000-2001
1r quadrimestre
Assignatura optativa
6 crèdits

Departament d'Economia
Campus de Montilivi
17071 Girona
Fax 34 (9) 72 418032
c.e. jboadas@enterprise.udg.es

PROGRAMA DE CONTROL DE GESTIÓ

Professor/a: Josep Boadas i Serra

Objectius:

- Introduir en el concepte de control i en els diferents sistemes que es poden utilitzar per orientar el comportament individual vers l'objectiu de la direcció.
- Estudiar l'estreta relació i la influència de l'estratègia i de l'estructura organitzativa en la comptabilitat de gestió i, en especial en el disseny del sistema de control.
- Lligar la funció de control de l'empresa amb el sistema de planificació estratègica.
- Ajudar a identificar els factors més rellevants en el procés de creació de valor.
- Analitzar i calcular la creació de valor de qualsevol empresa, departament o unitat de negoci i identificar els factors.
- Exposar el model EVA (Economic Value Added) com a eina per optimitzar la gestió i augmentar la riquesa.
- Revelar la forma d'utilitzar el Quadre de Comandament Integral com a sistema de formació, per comprovar, obtenir feedback i posar al dia l'estratègia de l'organització.
- Detallar els passos que qualsevol empresa han de donar per construir el seu propi Quadre de Comandament Integral.
- Analitzar diferents mètodes per fixar objectius i avaluar els resultats dels equips empresarials.
- Introduir en les noves tendències de càlcul i gestió de costos empresarials.

Programa teòric:

1.- La funció de control.

- 1.1.- La direcció d'empreses i la necessitat de control.
- 1.2.- Evolució del concepte de control de gestió.
- 1.3.- Vinculació del sistema de control amb l'estratègia i l'estructura organitzativa de l'empresa.
- 1.4.- Disseny d'un sistema de control financer per centres de responsabilitat.
- 1.5.- El procés de control mitjançant el sistema de control financer.

2.- La funció del controller.

- 2.1.- Responsabilitats del control.
- 2.2.- Àmbit i criteris d'actuació.

3.- Model EVA (Valor Afegit Econòmic).

- 3.1.- Indicadors tradicionals de la creació de valor.
- 3.2.- El EVA.
- 3.3.- El BAI (Beneficis abans interessos i després impostos).
- 3.4.- El valor comptable de l'actiu.
- 3.5.- Cost mitjà del passiu.
- 3.6.- Market value added (MVE).

4.- El Balanced Scorecard (Quadre de Comandament Integral).

- 4.1.- El quadre de comandament tradicional.
- 4.2.- El quadre de comandament integral.
- 4.3.- El EVA i el quadre de comandament integral.

5.- El control per ratis econòmics financers.

- 5.1.- Els ratis com a instruments de control.
- 5.2.- El control integral per ratis.

6.- Noves tendències en el càlcul de cost. Costos basats en les activitats.

- 6.1.- Descripció del model ABC.
- 6.2.- Activitats.
- 6.3.- Inductors de cost.
- 6.4.- Avantatges i inconvenients de l'ABC.

7.- Anàlisi de costos per la pressa de decisions.

- 7.1.- Costos rellevants.
- 7.2.- Pressa de decisions amb dades de costos.
- 7.3.- Costos controlables i costos no controlables.

8.- La fixació d'incentius, l'avaluació de resultats i la motivació dels empleats.

- 8.1.- El comportament humà i el sistema de control.
- 8.2.- La cultura organitzativa i el sistema de control.
- 8.3.- Fixació dels incentius.
- 8.4.- Utilització de l'EVA per fixar incentius.

9.- Disseny d'un sistema d'informació financera.

- 9.1.- Les característiques d'un sistema de control financer.
- 9.2.- Els límits de la informació financera.

Programa de pràctiques:

Els aspectes d'aplicació pràctica del programa es centraran en la resolució d'exercicis i casos en els temes tres, cinc, sis i vuit.

Desenvolupament del programa al llarg del curs:

Es combinaran les sessions de temes amb la realització d'exercicis i casos pràctics. El temps destinats a les activitats acadèmicament dirigides es dedicarà a comentar, en grups reduïts, les activitats prèviament proposades, plantejant les dificultats que es troben en el desenvolupament dels programes, per tal d'aconseguir un major aprofitament del seu contingut.

Sistema d'avaluació:

La nota de curs s'obté d'una prova final que consistirà en una part teòrica i una part pràctica. El professor podrà considerar, per l'establiment de la nota definitiva, els següents elements auxiliars:

- Assistència regular a les classes amb participació constructiva.
- Realització de treballs voluntaris, prèvia aprovació del professor.
- La realització de casos pràctics durant les sessions.

Bibliografia bàsica:

AMAT, O. “EVA (Valor Añadido Económico) – un nuevo enfoque para optimizar la gestión, motivar y crear valor”. Ed. Gestión 2000. (1999).

AMAT, J.Ma. “Control de gestión: una perspectiva de dirección”. Ed. Gestión 2000. (1998).

KAPLAN, R; NORTON, D. “Cuadro de Mando Integral (The Balanced Scorecard)”. Ed. Gestión 2000. (1997).

PEREZ-CARBALLO, J. “Control de gestión empresarial”. Ed. ESIC. (1997).

AMAT, O. ; SOLDEVILA, P. “Contabilidad y gestión de costes”. Ed. Gestión 2000. (1997).

Bibliografia complementària:

FERNANDEZ, P. “Creación de valor para los accionistas”. Ed. Gestión 2000. (2000).

MOISSON, M. “El control de la gestión mediante el cuadro de mando” . Editores Técnicos Asociados Barcelona. (1975).

LOPEZ VIÑEGLA, A. “El cuadro de mando y los sistemas de información para la gestión empresarial”. (1998)

CASTELLO, E. “ El sistema de gestión y de costes basado en las actividades” (1994).