

**AD0055 Control de gestió**



**Universitat de Girona**  
**Facultat de Ciències Econòmiques i Empresariales**

Llicenciatura Administració i Direcció d'Empreses  
Curs 2002-2003

assignatura optativa  
6 crèdits

**Departament d'ECONOMIA**  
Campus de Montilivi  
17071 Girona  
fax +34 972 41 80 32  
josep.boadas@udg.es

## **PROGRAMA de CONTROL DE GESTIÓ**

**Professors:** JOSEP BOADAS SERRA

### **Objectius:**

- Introduir en el concepte de control i en els diferents sistemes que es poden utilitzar per orientar el comportament individual vers l'objectiu de la direcció.
- Estudiar l'estreta relació i la influència de l'estratègia i de l'estructura organitzativa en la comptabilitat de gestió i, en especial en el disseny del sistema de control.
- Lligar la funció de control de l'empresa amb el sistema de planificació estratègica.
- Ajudar a identificar els factors més rellevants en el procés de creació de valor.
- Analitzar i calcular la creació de valor de qualsevol empresa, departament o unitat de negoci i identificar els factors.
- Exposar el model EVA (Economic Value Added) com a eina per optimitzar la gestió i augmentar la riquesa.
- Revelar la forma d'utilitzar el Quadre de Comandament Integral com a sistema de formació, per comprovar, obtenir feedback i posar al dia l'estratègia de l'organització.
- Detallar els passos que qualsevol empresa han de donar per construir el seu propi Quadre de Comandament Integral.
- Analitzar diferents mètodes per fixar objectius i avaluar els resultats dels equips empresarials.
- Introduir en les noves tendències de càlcul i gestió de costos empresarials.

### **Programa teòric:**

#### **1.- La funció de control.**

1.1.- *La direcció d'empreses i la necessitat de control.*

1.2.- *Evolució del concepte de control de gestió.*

1.3.- *Vinculació del sistema de control amb l'estratègia i l'estructura organitzativa de l'empresa.*

1.4.- *Disseny d'un sistema de control financer per centres de responsabilitat.*

1.5.- *El procés de control mitjançant el sistema de control financer.*

**2.- La funció del controller.**

2.1.- *Responsabilitats del control.*

2.2.- *Àmbit i criteris d'actuació.*

**3.- Model EVA (Valor Afegit Econòmic).**

3.1.- *Indicadors tradicionals de la creació de valor.*

3.2.- *El EVA.*

3.3.- *El BAI (Beneficis abans interessos i després impostos).*

3.4.- *El valor comptable de l'actiu.*

3.5.- *Cost mitjà del passiu.*

3.6.- *Market value added (MVE).*

**4.- El Balanced Scorecard (Quadre de Comandament Integral).**

4.1.- *El quadre de comandament tradicional.*

4.2.- *El quadre de comandament integral.*

4.3.- *El EVA i el quadre de comandament integral.*

**5.- El control per ratis econòmics financers.**

5.1.- *Els ratis com a instruments de control.*

5.2.- *El control integral per ratis.*

**6.- Noves tendències en el càlcul de cost. Costos basats en les activitats.**

6.1.- *Descripció del model ABC.*

6.2.- *Activitats.*

6.3.- *Inductors de cost.*

6.4.- *Avantatges i inconvenients de l'ABC.*

**7.- Anàlisi de costos per la pressa de decisions.**

7.1.- *Costos rellevants.*

7.2.- *Presa de decisions amb dades de costos.*

7.3.- *Costos controlables i costos no controlables.*

**8.- La fixació d'incentius, l'avaluació de resultats i la motivació dels empleats.**

8.1.- *El comportament humà i el sistema de control.*

8.2.- *La cultura organitzativa i el sistema de control.*

8.3.- *Fixació dels incentius.*

8.4.- *Utilització de l'EVA per fixar incentius.*

### **Programa de pràctiques:**

Els aspectes d'aplicació pràctica del programa es centraran en la resolució d'exercicis i casos en els temes tres, cinc, sis i vuit.

### **Desenvolupament del programa al llarg del curs:**

Es combinaran les sessions de temes amb la realització d'exercicis i casos pràctics. El temps destinats a les activitats acadèmicament dirigides es dedicarà a comentar, en grups reduïts, les activitats prèviament proposades, plantejant les dificultats que es troben en el desenvolupament dels programes, per tal d'aconseguir un major aprofitament del seu contingut.

### **Sistema d'avaluació:**

La nota de curs s'obté d'una prova final que consistirà en una part teòrica i una part pràctica. El professor podrà considerar, per l'establiment de la nota definitiva, els següents elements auxiliars:

- Assistència regular a les classes amb participació.
- Realització de treballs voluntaris, prèvia aprovació del professor.
- La realització de casos pràctics durant les sessions.

### **Bibliografia bàsica:**

AMAT, O. "EVA (Valor Añadido Económico) – un nuevo enfoque para optimizar la gestión, motivar y crear valor". Ed. Gestión 2000. (1999).

AMAT, J.Ma. "Control de gestión: una perspectiva de dirección". Ed. Gestión 2000. (1998).

KAPLAN, R; NORTON, D. "Cuadro de Mando Integral (The Balanced Scorecard)". Ed. Gestión 2000. (1997).

PEREZ-CARBALLO, J. "Control de gestión empresarial". Ed. ESIC. (1997).

AMAT, O. ; SOLDEVILA, P. "Contabilidad y gestión de costes". Ed. Gestión 2000. (1997).

### **Bibliografia complementària:**

FERNANDEZ, P. "Creación de valor para los accionistas". Ed. Gestión 2000. (2000).

MOISSON, M. "El control de la gestión mediante el cuadro de mando" . Editores Técnicos Asociados Barcelona. (1975).

LOPEZ VIÑEGLA, A. "El cuadro de mando y los sistemas de información para la gestión empresarial". (1998)

CASTELLO, E. " El sistema de gestión y de costes basado en las actividades" (1994).