



Universitat de Girona
Facultat de Ciències Econòmiques i Empresariales

Llicenciatura Administració i Direcció d'Empreses
Curs 2001-2002
1er quadrimestre
assignatura optativa
6 crèdits

Departament de
Campus de Montilivi
17071 Girona
fax +34 972 41 80 32
josep.boadas@udg.es

PROGRAMA de CONTROL ECONÒMICO-FINANCER DE L'EMPRESA

Professors: Josep Boadas i Serra

Objectius:

- Establir criteris i metodologia per elaborar i controlar els processos pressupostaris.
- Analitzar les alternatives i problemàtica que plantegen les previsions d'activitat i costos.
- Abordar la determinació i l'anàlisi de les desviacions que periòdicament es produeixen entre la realitat i les previsions realitzades.
- La determinació del límit de rendibilitat amb diversa problemàtica.
- Les condicions per determinar que un pla econòmic és viable financerament.
- Desenvolupar un model complet de presupostació i control presupostari, a tots els nivells i àrees de l'empresa

Programa teòric:

- 1.- El control econòmic-financer dins del control de gestió empresarial.
- 2.- La planificació econòmic-operativa.
- 3.- Model volum-benefici en la planificació econòmica.
- 4.- La planificació d'inversions.
- 5.- La planificació financera.
- 6.- El control pressupostari.

Programa de pràctiques:

Resolució d'exercicis i casos pràctics corresponents als apartats 2, 3, 4, 5 i 6 del programa teòric.

Anàlisi d'un cas integral i global que agrupi les diverses parts que componen el procés de planificació pressupostària utilitzant com a suport eines informàtiques.

Desenvolupament del programa al llarg del curs:

Es combinaran les sessions de temes teòrics amb la resolució d'exercicis i casos pràctics.

Utilització d'eines informàtiques, bàsicament el full de càlcul Excel , per la resolució de certs supòsits.

Sistema d'avaluació:

La qualificació final d'aquesta assignatura es realitzarà mitjançant un examen al final del quadrimestre. Consistirà en la resolució de supòsits pràctics (75% de la nota) i en la resposta d'un test teòric (25% de la nota).

De forma voluntària i sota el requisit d'assistir un mínim del 75% de les sessions lectives es pot optar per fer avaluació continuada. L'avaluació continuada s'obté de l'assistència, la valoració d'exercicis, discussió de casos proposats en les sessions i fonamentalment de la realització d'un cas integral i global que agrupa les diverses parts que componen el procés de planificació pressupostària utilitzant com a suport eines informàtiques. En el cas d'optar per l'avaluació continuada aquesta ponderarà un 80% de la nota final, i l'examen, que serà obligatori, un 20%.

Bibliografia bàsica:

MARTINEZ PEDROS, D. i MILLA GUTIERREZ , A. (1998) : "Como elaborar y controlar los presupuestos anuales". Editorial ESIC.

NICOLÁS, P. (1999) : "Elaboración i control de presupuestos". Editorial Gestión 2000.

El proceso presupuestario en la empresa. AECA. Doc. N. 4. Serie principios de Contabilidad de Gestión.

Bibliografia complementària:

MUSSONS RABASSA J. (1992) : "Finanzas". Editorial Hispano Europea.

AMAT SALAS, J.M. : "Control presupuestario". Ediciones Gestión 2000 SA.

Lectures recomenades d'articles :

- * *"El control de la empresa a través de los presupuestos"*. Carlos Mallo. Partida Doble n. 61
- * *"Ediciones Alonso, SL. Elabora su presupuesto anual"*. Fernando Giménez. Estrat. Financiera n.112.
- * *"El presupuesto de Torres de Marfil, S.L."*. Ignacio Urrutia. Estrategia Financiera. n.126.
- * *"Prosport, S.A. orienta su presupuesto hacia el mercado"*. Francisco J.Manso. Est. Financiera n. 114.
- * *"¿Es posible gestionar presupuestos flexibles que contemplen futuras contingencias ?"*. Francisco J.Manso. Estrategia Financiera n. 123.
- * *"Textrom S.A. analiza las desviaciones de sus costes financieros"*. Gabriel Fernández. Estrategia Financiera n.116.
- * *"Cómo realizar el análisis de desviaciones"*. Pilar Soldevila. Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad.